

DRUŽINSKO PODJETJE KLEMAKS GRADNJE d.o.o. izvaja projekt z naslovom: Poslovni procesi v podjetju KLEMAKS GRADNJE d.o.o.

DRUŽINSKO PODJETJE KLEMAKS GRADNJE d.o.o. je uspešno prijavilo projekt na javni razpis: Javni razpis za spodbujanje procesnih izboljšav podjetij v letu 2019 - 2020 (Procesne izboljšave 2019-2020) »PRIZ 19-20«, ki ga je objavilo Ministrstvo za gospodarski razvoj in tehnologijo oz. Javna agencija Spirit Slovenija, dne 06. 09. 2019.

Povezava do javnega razpisa: <https://www.spiritslovenia.si/razpisi/2019-09-06-javni-razpis-za-spodbujanje-procesnih-izboljsav-podjetij-v-letih-2019-in-2020-procesne-izboljsave-2019--2020-priz-19-20>

Projekt sofinancira Republika Slovenija in Evropska unija iz Evropskega sklada za regionalni razvoj. Več o kohezijski politiki v Sloveniji najdete na tem naslovu: www.eu-skladi.si.

Finančni viri za projekt so naslednji:

Proračunska postavka	Kohezijska regija	%	Leto 2020
160063 – PN3.1. – Spodbujanje podjetništva-V-14-20-EU	Vzhodna Slovenija	67	1.407.000,00
160065 – PN3.1. – Spodbujanje podjetništva-Z-14-20-EU	Zahodna Slovenija	33	693.000,00
Skupaj		100	2.100.000,00

Projekt se je pričel izvajati 23.4.2018, zaključek se predvideva najkasneje do 8.9.2018.

Namen projekta je izboljšati konkurenčnost DRUŽINSKEGA PODJETJA KLEMAKS GRADNJE d.o.o. preko procesnih izboljšav. V sklopu projekta se izvajajo aktivnosti, ki jih izvajajo zunanji izvajalci na področju izboljšav poslovnih procesov. Svetovanja zunanjih svetovalcev se izvajajo na področjih: proizvodna/storitvena funkcija, prodajna funkcija, nabavna funkcija, kadrovska funkcija in finančna funkcija.

V sklopu projekta bo realizirano:

- Skupaj število srečanj z zunanjim izvajalcem: 20
- Število oseb, ki bodo sodelovale na srečanjih: 13 (direktor in zaposleni)
- Predvideno število ur za priprave in izvedbo svetovanj: 140

Rezultati projekta za dvig konkurenčnosti podjetja po posamezni funkciji:

Izboljšanje konkurenčnosti po posameznih funkcijah:

1. Finančna funkcija:

- Plan financ → večji pregled nad likvidnostjo
- Obratna sredstva → v primeru rdečih števil napoved financ → ugodno financiranje P1 obratni kapital
- finančno napovedovanje → pregled na prihodnimi denarnimi tokovi → ADT aktivni denarni tok
- Izračun nove investicije v večnamenski objekt in svetovanje pri ugodnih virih dolžniških virov financiranja

2. Prodajna funkcija
 - Komuniciranje → pospeševanje prodaje → plan prodaje → pogodbe s kupci → povečanje prodaje → kontinuirna naročila → odpiranje novih trgov → doseganje boljših kalkulacij in višji RVC.
3. Proizvodna funkcija
 - Optimiranje stroškov → bolj organizirano delo → večji nadzor → novi vodja projektov
 - Vitka proizvodnja → zmanjšanje reklamacij in napak na končnih izdelkih
4. Nabavna funkcija
 - ABC stroški → nadzor in analiza → optimiranje dobave in nižji stroški materiala ter storitev, pravočasna dobava
5. Kadrovska funkcija
 - Anketa zadovoljstva → pridobitev osnovnih podatkov stanja klime v podjetju → 1x na 3 mesece govorilne ure, druženje, pretok informacij, obveščanje, večje zadovoljstvo, boljši medsebojni odnosi.

Na ta način bo podjetje po posamezni funkciji in aktivnosti dvignilo konkurenčnost podjetja. Podlaga za dvig konkurenčnosti so tako: nižji stroški financiranja, višji donosi vloženih sredstev, večje število izvedenih projektov, povečanje učinkovitosti posameznega projekta in zmanjšanje stroškov zaradi slabe organizacije.



REPUBLIKA SLOVENIJA
MINISTRSTVO ZA GOSPODARSKI
RAZVOJ IN TEHNOLOGIJO



EVROPSKA UNIJA
EVROPSKI SKLAD ZA
REGIONALNI RAZVOJ
NALOŽBA V VAŠO PRIHODNOST